

**JONIŠKIO ALGIMANTO RAUDONIKIO MENO MOKYKLA
DIREKTORIAUS VITOLIO ŽUKO 2022 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2023-01 Nr. _____ 2023-02-23 1/2. (5.14) IV-22/

Joniškis

**I SKYRIUS
STRATEGINIO IR METINIO VEIKLOS PLANŲ ĮGYVENDINIMAS**

2020 - 2022 m. strateginio plano prioritetai ir geriausi pasiekti rezultatai
2022 m.

Strateginiai tikslai

1. Ugdymo(si) proceso kokybės tobulinimas.

- 1.1. Parengtos ir atnaujintos mokomųjų dalykų ugdymo programos atitinka mokinių poreikius ir jų gebėjimus, tenkina jų lūkesčius.
- 1.2. Parengtas ir įgyvendintas 2022 m. mokyklos veiklos tobulinimo planas.
- 1.3. Įgyvendintas ugdymosi praradimų kompensavimo planas 2021–2022 m.
- 1.4. 90 procentų mokytojų dalyvavo seminaruose, konferencijose, kursuose, vebinaruose, 10 proc. rengė metodines dienas ir skaitė pranešimus, vyko kolegialus bendradarbiavimas.
- 1.5. Pravestos 9 atviros pamokos.
- 1.6. Suorganizuoti Mokyklos ilgalaikiai mokymosi kursai: „Informacinių technologijų taikymas ugdymo procese“ (mokytojams), „Bendruomeniškumo (humanizmo) etika“ (mokytojams ir tėvams).
- 1.7. Mokyklos metodinės dienos: „Nuotolinis mokymas dailės pamokose“, „Kaip susieti pamokos uždavinį su mokinių veikla, rezultatais ir vertinimu?“, virtuali diskusija „Ugdymo organizavimo nuotoliniu būdu patirtys“ (organizatorius Šiaulių 1-oji muzikos mokykla).
- 1.8. Mokiniai ir mokytojai tobulino žinias Mokykloje suorganizuotose tarptautiniuose projektuose ir meistriškumo pamokose:
 - 1.8.1. Profesorių Antra ir Normunds Vīksne (Latvija) fortepijono meistriškumo pamokos.
 - 1.8.2. Profesoriaus Roko Zubovo fortepijono meistriškumo pamokos.
 - 1.8.3. Muzikos pedagogės Saulutės Domarkienės styginių instrumentų meistriškumo pamokos (Šiaulių Sauliaus Sondeckio menų gimnazijoje).
- 1.9. Įdiegtas ir naudojamas elektroninis dienynas „Mano dienynas“.
- 1.10. Surengti Mokyklos tradiciniai konkursai, festivaliai:
 - 1.10.1. Teorinio skyriaus – „Dailyraščio konkursas“.
 - 1.10.2. Fortepijono skyriaus – I Respublikinis instrumentinės muzikos konkursas „Garsų kūryba“.
 - 1.10.3. Tarptautinis vaikų ir jaunimo dainavimo konkursas, skirtas Algimanto Raudonikio kūrybai.
 - 1.10.4. Jaunųjų atlikėjų festivalis „Tau, Mamyte“.
- 1.11. Suorganizuotos Mokyklos vasaros kūrybiškumo stovyklos Žagarėje rajono mokiniams:
 - 1.11.1. „Menučių naktis“ Žagarės filiale.
 - 1.11.2. Vasaros stovykla „Linksmasis kampelis“.
- 1.12. Pagal Mokyklos mokytojų atestacijos programą 1 mokytoja įgijo vyresniojo mokytojo kvalifikaciją.
- 1.13. 100 procentų mokinių pažangumas.

2. Meninės švietėjiškos veiklos plėtojimas.

- 2.1. Surengta 40 koncertų, 46 parodos Mokyklos bendruomenei, rajono visuomenei.
- 2.2. Įvyko bendri koncertai-projektai, parodos su socialiniais partneriais: Šiaulių Sauliaus Sondeckio menų gimnazija, Kuršėnų, Naujosios Akmenės, Šiaulių, Pakruojo, Kelmės, Radviliškio, Telšių meno bei muzikos mokyklomis, taip pat su Joniškio kultūros centru, Joniškio r. savivaldybės J. Avyžiaus viešąja biblioteka, Joniškio turizmo ir verslo informacijos centru,

Joniškio istorijos ir kultūros muziejumi, Žagarės kultūros centru. 2021 m. pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Rygos lietuvių gimnazija.

- 2.3. 20 proc. mokinių iš Muzikos, Dailės ir Choreografijos skyrių dalyvavo respublikiniuose, tarptautiniuose ir pasaulio konkursuose, pasiekė aukštus rezultatus. Mokiniai dalyvavo ne tik Lietuvoje rengiamuose virtualiuose konkursuose, bet ir Latvijoje, Kazachstane, Austrijoje, Armėnijoje.
- 2.4. Vyko Atvirų durų savaitės, netradicinės pamokos.
- 2.5. Mokiniais suorganizuotos edukacinės išvykos į Šiaulių Sauliaus Sondeckio menų gimnaziją ir P. Čaikovskio baletą „Gulbių ežeras“.
- 2.6. Švietėjiškuose Mokyklos renginiuose dalyvavo 70 proc. mokinių. Mokyklos organizuojamuose renginiuose lankėsi 80 proc. tėvų:
- 2.6.1. „Absolventų koncertas – paroda 2022“, „Geriausias iš geriausių“, Mokslo metų uždarymo, Kalėdiniai bei Mamos dienos progai pagerbti koncertai-parodos.

3. Saugios ir patogios aplinkos kūrimas.

- 3.1. Įsigyta naujų metodinių muzikos ir dailės mokomųjų priemonių: molbertų, perkusinių instrumentų.
- 3.2. Įrengtos ekspozicinės stiklinės vitrinos su Mokyklos istorija, kompozitoriaus A. Raudonikio rankraščiais, mokinių apdovanojimais.
- 3.3. Nuolat kaupiamas Mokyklos foto-video archyvas, informacija apie Mokyklos veiklą skelbiama Mokyklos interneto svetainėje, Mokyklos Facebook tinklapyje.
- 3.4. Parengta 30 straipsnių apie Mokyklos veiklą, kurie publikuoti laikraštyje „Sidabrė“.

4. Atviro jaunimo centro veikla.

- 4.1. Jaunimas aktyviai įsitraukė į vietos bendruomenės organizuojamus renginius, įgijo darbo rinkai reikalingas bei bendrąsias kompetencijas, dalyvavo įvairiose Atviro jaunimo centro organizuojamose ir vykdomose veiklose, akcijose, taip pagerindamas savo socialinius įgūdžius, išmoko dirbti komandinį darbą, realizuoti save lyderio pozicijoje, praplėtė draugų ratą, prisiminė savo šalies, miesto istoriją.
- 4.2. Atviro jaunimo centro jaunimas dalyvavo „SEPAL“ projekto vykdomose veiklose, kurios skirtos nemotyvuotam jaunimui.
- 4.3. Joniškio rajono Atvirojo centro jaunimas įsitraukė į įvairias veiklas: dalyvavo renginiuose skirtuose tarptautinei jaunimo, vaikų gynimo dienoms paminėti, orientaciniuose žaidimuose „Žiema Joniškyje“ bei „Uždarykime vasarą drauge“, puošė Kriukų miestelį šv. Velykoms; gražino Joniškio rajoną dalyvaudami Žygyje – šiukšlių rinkimo piknike, akcijose „Darom“, „Miškasodis“, Ukrainos palaikymo akcijose „Laisvė šviečia“ bei „Labdaros barščiai“; dalyvavo „Gedulo ir vilties“ dienos, Baltijos kelio metinių, Laisvės gynėjų dienos minėjimuose, prisidėjo ir dalyvavo Joniškio miesto šventės eisenoje bei dienos metu vykstančiose veiklose.
- 4.4. Joniškio rajono jaunimas taip pat dalyvavo: išvykoje į Klaipėdos jūros muziejų, dalyvavo stovykloje „Žingsnis po žingsnio“, piknike Rygos lietuvių mokykloje, organizavo ir vykdė įvairius žaidimus lauke, tritaškių turnyrus, padėjo organizuojant vaikų stovyklas ir kitose veiklose.

2022 m. mokyklos metinio plano įgyvendinimo ypatumai

Mokinių skaičius pagal skyrius ir ugdymo programas 2022 m.

2022-12-31		Pradinis Pagrindinis	Išplėstinis	Ankstysis	Mėgėjų	Mokosi 2 skyriuose
Muzika	128	83	9	5	31 (iš jų 10 suaugusiųjų)	5
Choreografija	21	20	-	-	1	-

Choreografija ankstyvasis	88	-	-	88	-	20
Dailė ankstyvasis	39	-	-	39	-	3
Dailė	88	77	1	-	10 (iš jų 5 suaugusieji)	3
Žagarė Muzika	36	33	2	1	-	2
Žagarė Dailė	37	26	-	-	11 (iš jų 4 suaugusieji)	2
Iš viso	437	239	12	133	53 (iš jų 19 suaugusiųjų)	35

Pastaba. Mokosi 6 mokiniai ukrainiečiai: Muzikos skyriuje – 2, Dailės skyriuje – 1, Žagarės filiale Dailės skyriuje – 3.

Atsižvelgiant į bendruomenės poreikius buvo didinama meninio ugdymo programų pasiūla suaugusiems ir vaikams.

2022 metais parengtas „Mokinių individualios pažangos stebėjimo, fiksavimo ir pagalbos mokiniui teikimo tvarkos aprašas“, „2022 metų ugdomosios veiklos stebėsenos planas“.

Mokykloje dirbo 28 pedagoginiai darbuotojai: 1 mokytojas ekspertas, 10 mokytojų metodininkų, 12 vyresniųjų mokytojų, 4 mokytojai, 4 koncertmeisteriai, 1 socialinis pedagogas.

Buvo vykdoma ugdomojo proceso kontrolė, parengti, pakoreguoti ir patvirtinti įstaigos ugdomąją veiklą reglamentuojantys dokumentai, užtikrinta ugdymo programų įvairovė.

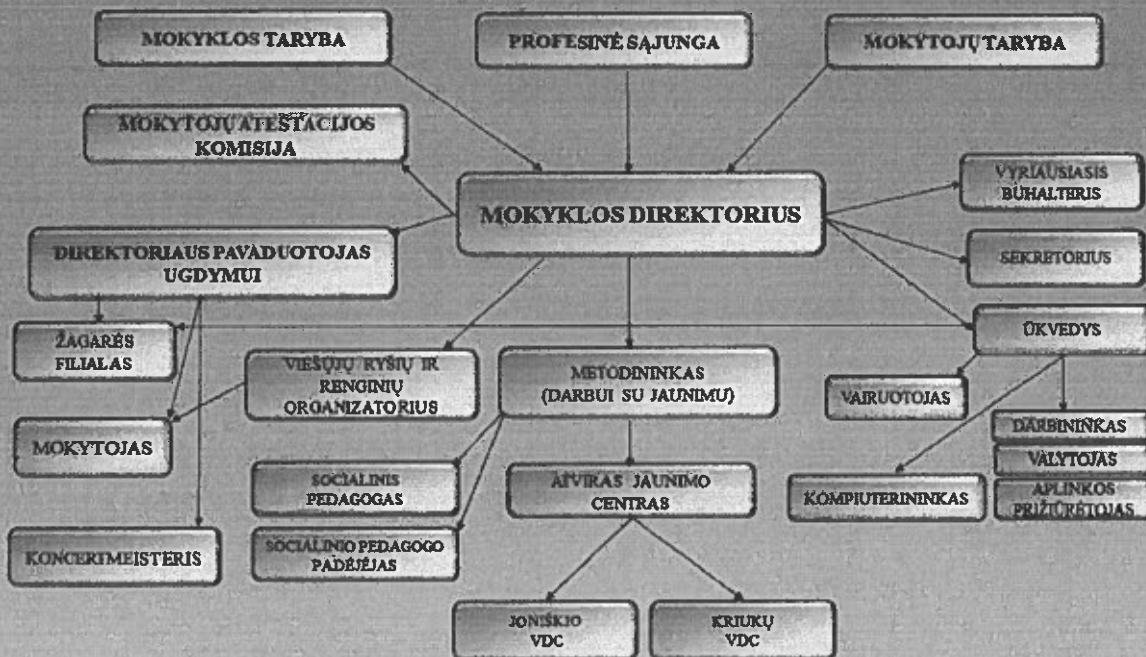
Parengtos individualios, grupinės, meninių kolektyvų mokymo programos, metodinių būrelių veiklos planai ir ataskaitos. Planingai vyko mokinių kompetencijų ir įgūdžių patikrinimas (peržiūros, egzaminai, anketinės apklausos). Parengtas mokyklos „Ugdymosi praradimų kompensavimo planas 2021–2022 m.“.

2022 metais didelis dėmesys buvo skiriamas mokinių meninių gebėjimų ir vertybinių nuostatų ugdymui. Mokyklos ugdytiniai sėkmingai dalyvavo 46 respublikiniuose, tarptautiniuose ir pasauliniuose konkursuose-festivaliuose. 2022 metais kvalifikaciją kėlė 90 procentų mokytojų, dalyvauta 31 seminarų. 2 seminarai: Ilgalaikės programos „Bendruomeniškumo (humanizmo) etika“, III modulio kvalifikacijos tobulinimo programa „Asmenybių skirtumai ir dialogo kūrimas“, Ilgalaikės programos „Bendruomeniškumo (humanizmo) etika“, IV modulio kvalifikacijos tobulinimo programa „Augimo mąstysena ugdymo(si) procese“ ir „Mokymai Asmens duomenų tvarkymo teisiniai pagrindai“, ilgalaikės programos „Europos ir Lietuvos muzikinio ugdymo realijos“ metodinė diena „Draugystės tiltai: muzikos atlikimo pedagogų gerosios patirties mainai“ vyko visiems mokyklos darbuotojams ir mokytojams.

Vienas mokytojas apsigynė vyresniojo mokytojo kvalifikaciją. Organizuotos metodinės dienos rajono dailės ir muzikos mokytojams, skaitė pranešimus. Mokytojai dalyvavo mokyklos vadovo ar steigėjo teisės aktais patvirtintose darbo grupėse, mokyklos ir mokytojų tarybos posėdžiuose.

Stiprinant mokyklos vaidmenį bendruomenėje, įvairiuose informaciniuose šaltiniuose buvo pristatomi mokyklos pasiekimai bei veikla. Veikia sukurtas mokyklos tinklalapis, Facebook paskyra. Nuo 2022 m. rugsėjo 1 d. mokytojai, mokiniai ir jų tėveliai naudojami elektroniniu „Mano dienynu“.

Parengta nauja įstaigos struktūros valdymo schema:



Mokykla dalyvavo Miesto dienos šventėje, kurioje buvo surengti 3 Muzikos skyriaus mokytojų ir mokinių koncertai, dailės skyriaus mokiniai ir jų mokytojai puošė miesto dviračius, dalyvauta 34 įvairiuose rajono renginiuose, buvo surengtos 24 dailės skyriaus mokinių parodos.

Puoselėjant mokyklos kultūrą ir tradicijas buvo suorganizuoti tradiciniai renginiai: V Tarptautinis vaikų ir jaunimo dainų konkursas, skirtas Algimanto Raudonikio kūrybai, Respublikinis liaudiškos muzikos kapelų festivalis „Graja“, „Mokytojo dienos minėjimas“, vyko „Kalėdinių koncertų“ savaitė, Virtualus jaunųjų atlikėjų festivalis „Tau, mamyte“.

Švietimo ir mokslo ministerijos nustatyta tvarka mokiniams, baigusiems pagrindinio muzikavimo, pagrindinio dailės ir pagrindinio choreografijos ugdymo kurso programas, išduodamai neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimai. Pažymėjime nurodoma mokymosi trukmė, programos pavadinimas, apimtis ir įvertinimas.

Mokytojai dalyvavo mokyklos vadovo patvirtintose šiose darbo grupėse:

„Dėl darbo grupės sudarymo Joniško Algimanto Raudonikio meno mokyklos 2020-2022 metų strateginio plano peržiūrėjimui ir patikslinimui“

„Dėl darbo grupės sudarymo Joniško Algimanto Raudonikio meno mokyklos mokinių vasaros stovyklų organizavimui“

„Dėl darbo grupės sudarymo Joniško Algimanto Raudonikio meno mokyklos 2022-2023 mokslo metų ugdymo plano projektui parengti“.

„Dėl bendruomeninių valandų susijusių su profesiniu tobulėjimu ir veikla, mokyklos bendruomenei nustatymo aprašo parengimo“.

Darbas komisijose:

„Dėl 2022 metų meninių gebėjimų patikrinimo (stojamojo egzamino komisijų sudarymo)“.

„Dėl 2021-2022 mokslo metų keliamųjų ir baigiamųjų egzaminų, baigiamųjų (diplominių) darbų vertinimo komisijų sudarymo“.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

2. Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1 Gerinti ugdymo kokybę, skatinant mokinių motyvaciją baigti pasirinktą formalųjį ugdymą papildančią programą	1.1.1. Ne mažiau kaip 80 procentų įstojusių mokinių baigia pasirinktą programą ir gauna baigimo pažymėjimą.	1.1.2. Ne mažiau kaip 80 procentų įstojusių mokinių baigė pasirinktą programą ir gavo baigimo pažymėjimą	1.1.3. Pagrindinio ugdymo programą baigė 33 iš 42 , arba 78,6 proc. įstojusių mokinių.
2.2. Įrengti pažintinę erdvę su kompozitoriaus A. Raudonikio gyvenimo nuotraukomis, reikšmingais biografijos faktais ir jo kūryba.	2.2.1. Surinkta medžiaga apie Jonišio krašto kompozitorių A. Raudonikį leis mokiniams bei svečiams geriau susipažinti su jo gyvenimo ir vokalinės bei instrumentinės kūrybos ypatumais, reprezentuos organizaciją.	2.2.2. Erdvė (ekspozicija) įrengta iki 2022-11-30.	2.2.3. Įrengtos 2 stiklinės ekspozicinės vitrinos.
3.3. . Organizuojamos vasaros stovyklos ir vaikų užimtumas atvirame jaunimo centre ir A. Raudonikio meno mokyklos mokinių.	3.3.1. Pagerės mokyklos mokinių bei atviro jaunimo centro lankytojų atostogų ir užimtumo kokybė.	3.3.2. Suorganizuotos ne mažiau kaip 2 vasaros stovyklos.	3.3.3. Suorganizuotos 2 vasaros dienos stovyklos - „Linksmasis kampelis“ ir „ Menučių naktis“.
4.4. Parengti naują įstaigos struktūros valdymo schemą ir suderinti su savivaldybės administracijos direktoriumi.	4.4.1. Pagal schemą bus atnaujinti pareigybių aprašymai.	4.4.2. Užduotį atlikti iki balandžio 1 dienos.	4.4.3. Parengta nauja įstaigos valdymo schema iki balandžio 1 dienos.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	

6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Strateginio mąstymo ir pokyčių valdymo kompetencija.
7.2. Įstaigos struktūros, procesų, išteklių valdymo kompetencija.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Stiprinti ugdymo kokybę pamokoje, sistemingai stebint asmeninę mokinių pažangą ir užtikrinti mokinių individualių mokymosi poreikių tenkinimą.	8.1.1. Pagerės ugdymo kokybę, pamokų veiksmingumas ir mokinių individualių mokymosi poreikių tenkinimas.	8.1.2. 100 % pažangumas.
8.2. Organizuojama vasaros stovykla ir vaikų užimtumas A. Raudonikio meno mokykloje.	8.2.1. Pagerės rajono mokinių atostogų ir užimtumo kokybę.	8.2.2. Suorganizuoti mažiausiai vieną vasaros užimtumo stovyklą rajono vaikams.
8.3. Plėtoti neformalųjį suaugusiųjų mokymą(si): atlikus suaugusiųjų rajono gyventojų poreikių analizę parengti ir įgyvendinti patrauklias ir aktualias neformaliojo suaugusiųjų mokymo programas.	8.3.1. Atlikus poreikių analizę ir pasiūlius įvairesnes programas pritraukti daugiau suaugusių mokinių pagal mėgėjų programas.	8.3.2. Atlikti suaugusiųjų rajono gyventojų poreikių analizę ir, atsižvelgiant į ją, surengti atvirų durų dienas, pristatant naujas programas iki birželio 25 dienos.
8.4. Užtikrinti, kad įstaiga, atlikdama visus pirkimus, išskyrus pirkimus, vykdomus žodžiu sudarant pirkimo sutartį, taikytų žaliųjų pirkimų reikalavimus, skaičiuojant pagal vertę nuo visų pirkimų (LR Vyriausybės 2010-07-21 nutarimas Nr. 1133 „Dėl žaliųjų pirkimų tikslų nustatymo ir įgyvendinimo“)	8.4.1. 100 %	8.4.2. Įstaigos rezultatai pirkimų vykdytojų žemėlapyje – Švieslentėje https://vpt.lrv.lt/lt/statistika-ir-analize/pirkimu-vykdytoju-zemelapis-svieslente-1
8.5. Aktyvinti atokių rajono ugdymo įstaigų gabių ir talentingų mokinių įtraukimą į formalųjį ugdymą papildančio ugdymo programas.	8.5.1. Pritraukti kuo daugiau gabių ir talentingų mokinių iš atokių rajono ugdymo įstaigų.	8.5.2. Surengti A. Raudonikio meno mokyklos pristatymus, koncertus ir parodas visose rajono atokiose ugdymo įstaigose ieškant ugdymo galimybių jų patalpose.

2.4.	
2.5.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Pereita iš el. dienyno „Veritus“ į patogesnę „Manodienynas“.	3.1.1. Sklandesnis įstaigos darbas.
3.2. Visose Joniškio mokyklos grupinėse klasėse įrengti ekranai.	3.2.1. Pagerėjo pamokų kokybė.
3.3.	
3.4.	
3.5.	

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>

9. **Muzika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti nevykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.
9.3.

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Direktorius vertėlo ataskaitoje
vertinta 4 (labai gerai).

Mokyklų tarybos pirmininkė ER Edita Rudicauskaitė 2023 01 30
(mokykloje – mokyklų tarybos (parašas) (vardas ir pavardė) (data)
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Labai vertinu
labai gerai ir nustatan 15% -
pusę
meras

[parašas] [vardas ir pavardė] 2023-02-7
(valstybinės švietimo įstaigos savininko (parašas) (vardas ir pavardė) (data)
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas labai gerai.

Susipažinau.

(švietimo įstaigos vadovo pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)